

## ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

Atesto, a pedido das interessadas, que a **FUNDACAO GETULIO VARGAS**, sediada na cidade do Rio de Janeiro, estado do Rio de Janeiro, na Praia de Botafogo, 190, Botafogo– 22250-900, inscrita no CNPJ sob o nº 33.641.663/0001-44, na qualidade de integrante e líder do **CONSÓRCIO FGV-STCP-MANESCO**, e as empresas **STCP ENGENHARIA DE PROJETOS LTDA.**, localizada na Rua Euzebio da Motta, 450, Juveve, Curitiba – PR – 80530-260, inscrita no CNPJ sob o nº 81.188.542/0001-31 e **MANESCO, RAMIRES, PEREZ, AZEVEDO MARQUES - SOCIEDADE DE ADVOGADOS.**, localizada na Avenida Paulista nº 287, 07º andar, São Paulo - SP – 01311-000 inscrita no CNPJ sob o nº 66.865.965/0001-55, ambas na qualidade de integrantes do consórcio, foram contratadas por intermédio da Ordem de Compra e Serviço – OCS nº 013/2021 pelo **BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL – BNDES**, Empresa Pública Federal, com sede em Brasília – DF e serviços no Rio de Janeiro – RJ, na Av. República do Chile, nº 100, CEP nº 20.031-917, inscrito no CNPJ sob o nº 33.657.248/0001-89, para a prestação de serviços técnicos necessários para a estruturação de concessões florestais para a prática do manejo florestal e silvicultura de espécies nativas para exploração de produtos madeireiros, não madeireiros e serviços, de acordo com a Lei Federal nº 11.284/2006, conforme especificações constantes do Termo de Referência e da proposta apresentada pelo CONTRATADO.

**Vigência do Contrato:** 25/01/2021 a 24/01/2024

**Valor do Contrato:** R\$ 2.329.793,55 (dois milhões, trezentos e vinte e nove mil setecentos e noventa e três reais e cinquenta e cinco centavos)<sup>1</sup>

**Valor estimado para FUNDACAO GETULIO VARGAS:** R\$ 535.852,52 (quinhentos e trinta e cinco mil, oitocentos e cinquenta e dois reais e cinquenta e dois reais)<sup>2</sup>

**Valor estimado para STCP ENGENHARIA DE PROJETOS LTDA:** 1.341.961,08 (um milhão, trezentos e quarenta um mil, novecentos e sessenta e um reais e oito centavos)<sup>3</sup>

**Valor estimado para MANESCO, RAMIRES, PEREZ, AZEVEDO MARQUES - SOCIEDADE DE ADVOGADOS:** R\$ 451.979,95 (quatrocentos e cinquenta e um mil, novecentos e setenta e nove reais e noventa e cinco centavos)<sup>4</sup>

<sup>1</sup> Conforme Aditivo nº 01, de 25/07/2022.

<sup>2</sup> Valor correspondente à participação da empresa no consórcio (23,00%).

<sup>3</sup> Valor correspondente à participação da empresa no consórcio (57,60%).

<sup>4</sup> Valor correspondente à participação da empresa no consórcio (19,40%).

## 1. ESCOPO DO CONTRATO:

O Contrato OCS nº 013/2021 tem por escopo a prestação dos serviços técnicos especializados necessários à estruturação de concessão florestal na Floresta Nacional (FLONA) de Chapecó (SC), de acordo com a Lei Federal nº 11.284/2006. Trata-se de projeto inovador que abrange o manejo florestal e a exploração econômica de produtos florestais madeireiros e não madeireiros oriundos de espécies plantadas já existentes em tal FLONA, bem como a recuperação de áreas e a silvicultura com espécies nativas, igualmente com potencial de exploração econômica, caso seja de interesse da(s) Concessionária(s).

A FLONA de Chapecó (SC) foi incluída no Programa de Parcerias de Investimentos (PPI) do Governo Federal e os serviços estão sendo prestados ao BNDES, no âmbito do seu Programa de Estruturação de Concessões de Unidades de Conservação. O Serviço Florestal Brasileiro (SFB), por sua vez, é a instituição governamental beneficiária do projeto e responsável pela concessão florestal objeto da contratação (“**Concedente**”).

O trabalho é composto por 5 etapas: (i) Etapa 1 – Plano de Trabalho; (ii) Etapa 2 – Diagnóstico e Análise de Cenários; (iii) Etapa 3 – Estruturação e Modelagem; (iv) Etapa 4 – Consulta Pública Edital e Preparação para Licitação; e (v) Etapa 5 – Licitação e Assinatura do Contrato.

**As Etapas 1 a 4 já foram concluídas e aprovadas pelo Contratante.**

## 2. DESCRIÇÃO DOS SERVIÇOS:

O Consórcio Contratado está prestando os serviços especializados necessários à estruturação das concessões florestais, abrangendo as seguintes etapas, produtos e serviços:

### 2.1 ETAPAS E Produtos

#### 2.1.1 Etapa 1 – Plano de Trabalho

- **Produto 1** – Plano de Trabalho e Cronograma: Relatório contendo o planejamento do projeto, a partir do Termo de Referência para a sua execução e acompanhamento dos trabalhos.
- **Produto 2** – Plano de Comunicação do Projeto: Plano destinado a promover e divulgar informações do projeto, em linha com o serviço de Assessoria de Comunicação Estratégica, incluindo mapeamento de *stakeholders*, eventos de comunicação e estratégias de engajamento, bem como medidas destinadas a evitar ou mitigar possíveis oposições ao projeto.

### 2.1.2 Etapa 2 – Diagnóstico e Análise de Cenários

- **Produto 3 – Diagnóstico dos Produtos Florestais Madeireiros e Não Madeireiros:** Diagnóstico dos principais produtos florestais madeireiros (PFM) e não madeireiros (PFNM), de origem plantada e de ocorrência natural, passíveis de exploração no âmbito da concessão. Identificação da composição, estrutura e capacidade produtiva estimada dos produtos florestais da FLONA, para fins de exploração comercial por concessão florestal, utilizando como principal instrumento a realização de inventário florestal amostral.
- **Produto 4 – Avaliação Comercial e Estudo de Demanda para as Atividades Turismo e Capacitação:** Avaliação do potencial comercial e a demanda das atividades de capacitação e de turismo. O relatório serviu de subsídio para o desenvolvimento da modelagem técnica e operacional (Produto 13), os estudos de engenharia, arquitetura e logística (Produto 5) e a avaliação de viabilidade econômico-financeira (Produtos 9 e 13), quanto às possibilidades de delegação das atividades de promoção de cursos teórico-práticos de recomposição florestal voltados à regularização ambiental dos imóveis rurais e atividades de ecoturismo no âmbito da FLONA. A modelagem final, no entanto, por decisão do BNDES e SFB, não incluiu o turismo entre os serviços concessionados.
- **Produto 5 – Diagnóstico e Projeto Conceitual de Engenharia ou Arquitetura e Logística:** Diagnóstico da situação atual e das melhorias a serem implementadas em termos de infraestrutura geral, bem como elaboração do(s) Projeto(s) Conceitual(is) de engenharia ou arquitetura e logística, memoriais descritivos e Planos de Implementação e Manutenção, a serem considerados como referência para a concessão e investimentos obrigatórios na FLONA. Compreendeu orçamento para estimar o valor dos investimentos, para fins de análise e tomada de decisão a respeito do cenário de investimento do projeto, a precificação dos investimentos e custos operacionais envolvidos e para a definição do preço de referência para a licitação.
- **Produto 6 – Análise do Quadro Jurídico-Institucional:** Análise dos aspectos relacionados à seleção e contratação da(s) Concessionária(s), elaboração de matriz de riscos do projeto e matriz decisória, bem como:
  - Análise do Arcabouço Normativo, envolvendo o levantamento e análise de temas que pudessem afetar o desenvolvimento do projeto e sua sustentabilidade, tais como: (i) legislação e demais atos normativos aplicáveis que lastreiam a exploração de produtos e serviços florestais; (ii) jurisprudência ou decisões de órgãos de controle, fiscalização e regulação, tribunais superiores e tribunais administrativos; (iii) limitações administrativas, autorizações e licenças, vigentes ou necessárias para desenvolvimento do projeto; (iv) litígios existentes e potenciais, no âmbito administrativo ou judicial; e (v) modelos possíveis de

- concessão florestal, considerando os aspectos de natureza jurídico-regulatória aplicáveis. A análise também contou com a apresentação de alternativas de solução ou mitigação dos principais riscos jurídicos e institucionais do projeto;
- Análise de Instrumentos Financeiros e Garantias, contendo (i) análise da viabilidade jurídica do uso de fundos setoriais e demais fluxos de recebíveis como mecanismos garantidores da futura concessão, incluindo análise sobre o uso de instrumentos financeiros bem como a análise de riscos relacionados; (ii) proposta de estruturas e soluções que aperfeiçoem a capacidade de financiamento e atratividade do projeto para os credores; (iii) análise crítica das alternativas de modelos de garantias passíveis de aplicação ao projeto; (iv) análise do risco de não pagamento e da estrutura legal das garantias de pagamento fornecidas pelo concessionário ao poder concedente; e
  - Análise tributária com o fim de identificar o ambiente e a estrutura tributária relacionada ao projeto, incluindo, entre outros, a Lei Federal nº 12.973/04 e as instruções regulatórias da Receita Federal, bem como aconselhamento sobre impostos e taxas aplicáveis; e avaliação de possíveis impactos e consequências tributárias relacionadas ao projeto, incluindo, entre outros, a identificação dos tributos e alíquotas aplicáveis, possíveis benefícios fiscais e desonerações.
- **Produto 7 – Diagnóstico de Logística e Transporte:** Diagnóstico das condições de logística e transporte dos modais rodoviário e ferroviário e as capacidades produtivas instaladas e infraestruturas na região da FLONA, visando a exploração, processamento e comercialização de produtos (PFM e PFNM) e serviços.
  - **Produto 8 – Relatório de Análise de Métodos de Precificação:** Sistematização dos métodos de precificação, análise das experiências de aplicação de diferentes métodos para precificar florestas em concessões com características similares no exterior. Proposição de uma metodologia para a definição do preço mínimo a ser pago pela concessão florestal, com base em revisão completa das principais metodologias empregadas nacional e internacionalmente, e realização de análise minuciosa da estrutura de custos e receitas da atividade e das condições econômicas peculiares do projeto.
  - **Produto 9 – Avaliação Econômico-Financeira Preliminar:** Avaliação econômico-financeira para a exploração das florestas plantadas objeto da concessão, bem como recomposição de áreas e plantios com espécies nativas passíveis de exploração comercial, utilizando o método do fluxo de caixa descontado, incluindo: (i) investimento; (ii) custos; (iii) despesas; (iv) tributos; (v) capital de giro; (vi) demonstrativos financeiros (demonstrativo do resultado do exercício, balanço patrimonial, fluxo de caixa do projeto, fluxo de caixa do acionista e quadro de usos e fontes); (vii) estrutura de capital; e (viii)

premissas de financiamento. O produto considerou, entre outros aspectos, projeções e análises dos fluxos de caixa relacionados ao projeto, bem como avaliação do retorno financeiro da concessão por meio de apuração da Taxa Interna de Retorno - TIR, Valor Presente Líquido - VPL e *payback*, para subsidiar a elaboração da matriz de avaliação para decisão do cenário de investimentos para cada um dos cenários propostos, de modo a viabilizar a escolha do SFB quanto ao cenário de investimento.

As informações obtidas neste levantamento serviram de subsídio para a definição do preço dos produtos e serviços florestais e para a modelagem econômica da concessão, com a definição do preço mínimo da madeira em pé e dos produtos não madeireiros e serviços identificados.

- **Produto 10 – Relatório de Inteligência de Mercado e Potenciais Investidores:** Sondagem preliminar com os potenciais investidores, buscando avaliar suas percepções quanto às variáveis utilizadas na construção dos cenários de investimentos, a partir do mapeamento de *players* e informações estratégicas sobre atratividade dos negócios. Foram coletados dados sobre pontos críticos (conforme cenários propostos ao projeto) e analisado o *Benchmark* de concessões florestais internacionais.
- **Produto 11 – Relatório para Decisão do Cenário de Investimento:** Sistematização dos aspectos chave identificados anteriormente (especialmente na Análise Econômico-Financeiro Preliminar) para embasar a tomada de decisão a respeito do cenário de investimento a ser adotado para o projeto. Apresentou 04 (quatro) cenários de investimento com diferentes alternativas para a prática do manejo florestal madeireiro com diferentes variáveis. Contemplou ainda uma análise comparativa através de uma matriz, para avaliação dos cenários e os principais aspectos mapeados, pautada na relação de custo-benefício (equilíbrio entre o preço mínimo do edital e os preços de mercado dos produtos e serviços florestais, equilíbrio entre a viabilidade técnica e econômico-financeira da concessão, entre outros critérios).

### 2.1.3 Etapa 3 – Estruturação e Modelagem

- **Produto 12 – Proposta de Plano de Manejo Florestal:** Trata-se do instrumento orientativo de planejamento para a exploração florestal sustentável da FLONA, no tocante às áreas com espécies plantadas com *Pinus elliottii*, *Pinus taeda*, *Eucalyptus spp.* e *Araucaria angustifolia*. O Plano incluiu técnicas de restauração, produção de sementes, erradicação de espécies invasoras (*Pinus*), proposição de recomposição de vegetação nativa da FLONA, entre outros aspectos.
- **Produto 13 – Relatório de Avaliação Econômico-Financeira Final e Plano de Negócios Referencial:** A avaliação econômico-financeira final analisou todos os

aspectos relativos ao fluxo de caixa do projeto e sua viabilidade econômico-financeira, levando em consideração, inclusive, os riscos envolvidos e as possibilidades de alavancagem. Foram considerados como principais aspectos de sua elaboração: (i) premissas; (ii) cálculo de parâmetros tradicionais de viabilidade de projetos (TIR do projeto e TIR do acionista, VPL, *payback* e outros); (iii) descrição da estrutura de capital, com proposta de metodologia de cálculo do Custo Médio Ponderado de Capital (WACC), do tipo de dívida e instrumentos financeiros utilizados (debêntures, financiamentos, *hedge* etc.), (iv) demonstração de Fluxo de Caixa da(s) futura(s) Concessionária(s); (v) demonstração do Resultado do Exercício (DRE); (vi) balanço patrimonial; (vii) termos e condições do financiamento; (viii) investimentos (CAPEX) e manutenções periódicas; (ix) custos (OPEX) e manutenção; (x) análise de sensibilidade; metodologia de depreciação dos ativos e (xi) quadro de usos e fontes de recursos, ano a ano.

- **Produto 14 – Caderno de Encargos:** O Caderno de Encargos conteve os elementos técnicos necessários para elaboração das minutas de Edital, Contrato e Anexos, incluindo *Benchmark* de Indicadores de Desempenho (considerando como ponto de partida projetos similares), sugestão de critérios e de sistemática de bonificação – conjunto de indicadores para a mensuração do desempenho operacional da(s) Concessionária(s) e proposta do sistema de pagamentos da concessão. O desenvolvimento do Produto também considerou aspectos de modernização, qualidade, operação e conformidade às exigências de ordem técnica ambiental, social e investimentos e diretrizes de fiscalização e governança do contrato.
- **Produto 15 – Relatório de Minutas de Edital, Contrato e Anexos:** Este documento apresentou os elementos necessários à modelagem final do projeto e à publicação do Edital – principais fundamentos, explicações sobre os principais elementos componentes do Edital e Contrato e encaminhamentos jurídicos. Também compôs este documento um Anexo com a matriz contratual de riscos (Anexo 1). Destacam-se entre os fundamentos, explicações e elementos que compuseram o Edital e Anexos e modelagem jurídica do projeto e encaminhamentos jurídicos: (i) a adoção da Nova Lei de Licitações/ Lei Federal nº 14.133/2021; (ii) os critérios de julgamento; (iii) as fases da concessão; (iv) o valor total do contrato; (v) o Valor Mínimo Anual (VMA); (vi) seguro e garantias; (vii) exigência de Plano de Manejo Florestal Sustentável (PMFS) ou documento equivalente e licenciamento ou autorização ambiental para florestas plantadas; (viii) critérios bonificadores; (ix) encargos acessórios; (x) receitas acessórias; (xi) equilíbrio econômico-financeiro; (xii) sanções; (xiii) extinção da concessão/ desistência e devolução; (xiv) resolução de controvérsias/ solução de divergências contratuais; (xv) Termos de Cooperação com instituições de pesquisa; (xvi) monitoramento e fiscalização do contrato (incluindo auditorias independentes); (xvii) repartição de recursos entre os entes



federados; e (xviii) revisão do marco legal e regulatório aplicável ao projeto, o que incluiu a análise das mudanças legais ocorridas ao longo do projeto com potencial de afetá-lo e a necessidade de Nova Resolução do SFB para tratar de Concessão Florestal de Florestas Plantadas.

Adicionalmente, as minutas de Edital e Anexos foram consideradas parte deste Produto. O Consórcio Contratado elaborou as versões preliminares das minutas de Edital, Contrato e Anexos necessários à concessão florestal a ser realizada na FLONA, enquanto a versão final dos documentos – após posicionamento final do Tribunal de Contas da União (TCU) – foi revisada e fechada pelo SFB para fins de publicação dos documentos, por sua opção como beneficiário do projeto e Concedente da concessão florestal.

#### 2.1.4 Etapa 4 – Consulta Pública Edital e Preparação para Licitação

- **Produto 16: Roadshows:** O Consórcio Contratado participou de diversos *roadshows*, conforme formato (virtual) e organização proposta pelo BNDES, para apresentação de negócios para potenciais investidores. Foram igualmente realizadas reuniões técnicas sobre o assunto e prestadas as informações e esclarecimentos pertinentes aos interessados.
- **Produto 17: Relatório de Resultados dos Roadshows:** Posteriormente a realização dos *roadshows*, foi apresentado relatório de resultados, contendo a descrição das principais informações e contribuições colhidas durante os eventos, bem como providências e/ou decisões tomadas em relação ao projeto para fins de consolidação da modelagem e documentação.
- **Consulta Pública:** Foram realizadas audiências públicas no formato digital, utilizando plataforma online, nos municípios de Guatambu/SC (25 de fevereiro de 2022), Chapecó/SC (07 de março de 2022). Houve disponibilização da proposta de Edital de concessão florestal da FLONA para consulta pública no site da instituição ([www.florestal.gov.br](http://www.florestal.gov.br)) no período de 10 de fevereiro a 27 de março de 2022, com formulário específico para o recebimento de dúvidas, pedidos de esclarecimentos e sugestões, disponível durante o período da consulta.
- **Produto 18: Relatório de Contribuições da Consulta e Audiência Públicas:** As perguntas, questionamentos, comentários e sugestões recebidas nas audiências e processo de consulta pública foram formalmente respondidas por meio do Relatório de Contribuições da Consulta e Audiências Públicas (Produto 18), documento que registra o posicionamento oficial do Serviço Florestal Brasileiro (SFB), e consideradas na revisão dos documentos licitatórios da concessão.

### 2.1.5 Etapa 5 – Licitação e Assinatura do Contrato

Conforme mencionado anteriormente, a etapa 5 ainda não ocorreu.

## 2.2 SERVIÇOS

- **Gerenciamento do Projeto (*Project Management Office* – *PMO*):** O Consórcio Contratado está desenvolvendo atividades gerenciais contínuas de PMO relativas ao escopo de trabalho, ao longo da contratação, incluindo: (i) a elaboração e acompanhamento do cronograma de atividades e do Plano de Trabalho; (ii) a organização e manutenção de diretório virtual em nuvem com as informações relacionadas ao projeto; (iii) participação em reuniões periódicas e em reuniões institucionais, videoconferências ou conferências telefônicas, bem como a preparação dos materiais de apoio necessários, como apresentações e documentos; e (iv) o apoio na elaboração de respostas a questionamentos e pedidos de informações ou esclarecimentos apresentados pelos principais *stakeholders* do projeto, bem como pelas autoridades que exercem atribuições fiscalizatórias, aprobatórias e/ou reguladoras relacionadas ao Projeto, com destaque para o período de consulta pública e audiências públicas e de submissão dos documentos ao TCU.
- **Assessoria de Comunicação Estratégica:** Assessoria especializada que contemplou como principais atividades ao longo do projeto: (i) reuniões periódicas com o Contratante e/ou SFB; (ii) definição de canais e formas de comunicação e das ferramentas/plataformas do projeto com a Contratante; (iii) criação de materiais com conteúdo informativo; (iv) acompanhamento e monitoramento de exposição do projeto na mídia (*clipping*); (v) apoio/ interação com a assessoria de imprensa do BNDES e/ou SFB; e (vi) estruturação de ações integradas de comunicação (mensagem única, coesa e com diferencial), para os *stakeholders* de interesse e usuários que serão afetados de alguma forma pelo projeto.
- **Assessoria Jurídica:** Assessoria jurídica-regulatória contínua, compreendendo: (i) o conjunto de atividades de suporte relativas à formatação jurídica do projeto; (ii) elaboração de minutas de atos normativos necessários para viabilização da licitação das concessões florestais envolvendo o manejo de florestas públicas plantadas, que culminou na publicação da Resolução SFB nº 21/2022; e (iii) elaboração de apresentações, memorandos, opiniões legais, *papers* e pareceres com análise de aspectos jurídicos e institucionais e recomendações sobre temas diversos, com destaque para: legislação aplicável ao projeto, relatórios do TCU, definição de Unidades de Manejo Florestal (UMFs) e lotes de concessão, preços florestais, financiabilidade, seguros e garantias do



projeto, espécies ameaçadas de extinção, mercado de comercialização de créditos de carbono e seus impactos para o projeto, reserva absoluta e Plano de Manejo Florestal Sustentável (PMFS).

### 3. VALOR DO PROJETO OU DA CAUSA

Os investimentos obrigatórios estimados para o projeto acima corresponderam a R\$ 4,3 milhões de reais.

### 4. PROFISSIONAIS RESPONSÁVEIS

São responsáveis pela execução dos trabalhos os seguintes membros do Consórcio Contratado:

Nome	Integrante do Consórcio por	Formação	Função Desempenhada no Projeto
Charles Correa Schramm	FGV	Administração	Coordenador Geral e Econômico-Financeiro
Maurício Cleber Silva	FGV	Marketing	Membro da Equipe/ Apoio à Coordenação Geral e Gestão do Projeto
Juliano Ribeiro de Almeida	FGV	Administração	Membro da Equipe/ Modelagem Econômico-Financeira
Rômulo Lisboa	STCP	Engenharia Florestal	Coordenador Florestal
Marcelo Wiecheteck	STCP	Engenharia Florestal	Coordenador de Silvicultura
Joésio Siqueira	STCP	Engenharia Florestal	Coordenador de Inventário Florestal
Aguimar Ferreira	STCP	Engenharia Florestal	Coordenador de Restauração Florestal e Manejo
Daniele Vigolo	STCP	Engenharia Florestal	Membro da Equipe/ Manejo Florestal e Silvicultura
Jefferson Garcia	STCP	Engenharia Florestal	Membro da Equipe/ Manejo Florestal e Silvicultura

<b>Nome</b>	<b>Integrante do Consórcio por</b>	<b>Formação</b>	<b>Função Desempenhada no Projeto</b>
Mailson Roik	STCP	Engenharia Florestal	Membro da Equipe/ Inventário florestal
Juliana Puga	STCP	Engenharia Cartográfica	Membro da Equipe/ Geoprocessamento
Juliana Cristina Kreische	STCP	Engenharia Civil	Membro da Equipe/ Investimentos Obrigatórios e Infraestrutura
Tatiana Matiello Cymbalista	MANESCO	Direito (OAB/SP 131.662)	Coordenadora Jurídica 1
Maís Moreno	MANESCO	Direito (OAB/SP nº 290.881)	Coordenadora Jurídica 2
Floriano Peixoto de Azevedo Marques Neto	MANESCO	Direito (OAB/SP nº 112.208)	Coordenador 3/ Assuntos Estratégicos
Eduardo Augusto de Oliveira Ramires	MANESCO	Direito (OAB/SP nº 69.219)	Membro da Equipe/ Modelagem e Assessoria Jurídica
Maria Laura Felix de Souza	MANESCO	Direito (OAB/SP 409.915)	Membro da Equipe/ Apoio à Modelagem e Assessoria Jurídica/ Elaboração dos Documentos Jurídicos
Anna Beatriz Savioli	MANESCO	Direito (OAB/SP 343.109)	Membro da Equipe/ Modelagem e Assessoria Jurídica/ Revisão dos Documentos Jurídicos
Mônica Letícia Breda	MANESCO	Direito (OAB/SP 458.676)	Membro da Equipe/ Modelagem e Assessoria Jurídica Ambiental/ Apoio na Elaboração e Revisão de Documentos Jurídicos
Luis Ricardo Bernardo Ramos da Silva	MANESCO	Direito (OAB/SP 453.037)	Membro da Equipe/ Apoio Jurídico Ambiental

Nome	Integrante do Consórcio por	Formação	Função Desempenhada no Projeto
Hendrick Pinheiro da Silva	MANESCO	Direito (OAB/SP 387.449)	Membro da Equipe/ Apoio Jurídico Tributário

Atesto, ainda, que as Empresas cumpriram o previsto no Contrato supracitado, nada havendo em nossos registros que as desabonem, até a presente data, quanto à sua capacidade técnica.

Rio de Janeiro, 20 de junho de 2023

**Camila Monte de Oliveira Lima**

Gestora do Contrato OCS nº 013/2021

AEP/DEP2/GER5

BNDES

Documento emitido por:  
Gerência de Acompanhamento de Contratos  
Departamento de Administração Geral  
Área de Suporte ao Negócio

Emitente(s): ASN/DEPAD/GDAC S/N

Qtde Págs Documento Original: 11

Assinaturas: 2

Rubrica: 0

Identificador do Documento: 69857dec-54c3-49fa-8c6b-0327e74447e1

Hash do Documento Original: 30366889648d2adbbaaaf0b6f03dd41ee4616d0e6922f55c5069aa9d37c6d92aae6f78a3a387e2f736ce76893baabf9a23c5de34f4f41aa5c81b49d2a720b2b6

Fuso horário: UTC-03:00 (Brasília)

**Documento assinado eletronicamente por**

**Informações da assinatura**

CAMILA MONTE DE OLIVEIRA LIMA, Gerente, Gestora do Contrato , Lotação: AEP/DEP2/GER5

ASSINATURA

Modalidade: ELETRÔNICA SIMPLES - LOGIN/SENHA

Assinado em: 21/06/2023 14:22

FLAVIA DUARTE CUPELLO, Gerente, Gerente GDAC, Lotação: ASN/DEPAD/GDAC

ASSINATURA

Modalidade: ELETRÔNICA SIMPLES - LOGIN/SENHA

Assinado em: 21/06/2023 14:53

Código de Acesso

SKIQ1I



[https://assinador.bndes.gov.br/smd\\_spa\\_validador/#/validador/assinatura/eletronica?token=999dd388-588579a0](https://assinador.bndes.gov.br/smd_spa_validador/#/validador/assinatura/eletronica?token=999dd388-588579a0)

Para verificar a assinatura use endereço de internet ou acesse via QRCode.

**OBS: Caso clique no link, verifique, antecipadamente, o endereço informado.**