

INFRA S.A.  
ASSEMBLEIA GERAL  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
DIRETORIA EXECUTIVA  
DIRETORIA DE PLANEJAMENTO  
ASSESSORIA DA DIRETORIA DE PLANEJAMENTO

**ANEXO I.B**

Brasília, 04 de março de 2024.

MATRIZ DE RISCOS						
ITEM	CATEGORIA DE RISCO	DESCRIÇÃO DO RISCO	CAUSA	CONSEQUÊNCIA	MITIGAÇÃO	ALOCACÃO DE RISCOS
1		Ausência de demandas totais ou parciais por parte da Contratante.	Falta de demanda, alterações nas diretrizes da CONTRATANTE ou do Ministério dos Transportes.	Frustração de expectativa de receita por parte da CONTRATADA.	Constar no contrato que não haverá ressarcimentos em caso de não solicitação de todas as demandas por parte da CONTRATANTE.	CONTRATADA.
2		Atraso na entrega do produto por culpa da contratada.	Falta de capacidade operacional da contratada. Gestão deficiente da contratada.	Atraso no cronograma físico-financeiro. Impacto nas entregas da Infra S.A. Baixa execução orçamentária e financeira.	Notificação para cumprimento do cronograma previsto. Apuração de responsabilidade contratual.	CONTRATADA.
3		Falta de qualidade dos produtos.	Falta de capacidade operacional da contratada. Gestão deficiente da contratada. Falta de clareza no repasse da demanda.	Reprovação do produto. Retrabalho. Atraso no cronograma físico-financeiro.	Documento que solicitou a demanda objetivo e claro. Aplicação dos índices de avaliação dos produtos. Apuração de responsabilidade contratual.	CONTRATADA.
4		Produto inservível.	Falta de capacidade operacional da contratada. Gestão deficiente da contratada.	Reprovação do produto. Retrabalho. Atraso no cronograma físico-financeiro. Eventual necessidade de ressarcimento ao erário. Rescisão contratual.	Aplicação dos índices de avaliação dos produtos. Apuração de responsabilidade contratual. Rescisão do contrato.	CONTRATADA.
5		Não entrega do produto.	Falta de capacidade operacional da contratada. Gestão deficiente da contratada.	Atraso no cronograma físico-financeiro. Eventual necessidade de ressarcimento ao erário. Rescisão contratual.	Apuração de responsabilidade contratual. Rescisão do contrato.	CONTRATADA.
6		Ausência de padronização na entrega do produtos.	Ausência de modelo padrão. Falta de capacidade operacional da contratada. Gestão deficiente da contratada.	Impacto na execução dos produtos. Retrabalho. Atraso no cronograma físico-financeiro.	Estabelecer modelo padronizado, quando for o caso. Aplicação dos índice de avaliação dos produtos. Apuração de responsabilidade contratual. Rescisão do contrato.	CONTRATADA.

7	EXECUÇÃO	Equipe técnica insuficiente.	Falta de capacidade operacional da contratada. Gestão deficiente da contratada. Incapacidade financeira da contratada. Falta de pessoal técnico devido ao êxodo de pessoal para outras localidades.	Impacto na execução dos produtos. Atraso no cronograma físico-financeiro. Não cumprimento das condições contratuais.	Exigência de apresentação da equipe técnica responsável pelo produto demandado. Averiguação da capacidade técnica exigida em Edital. Apuração de responsabilidade contratual. Rescisão do contrato.	CONTRATADA.
8		Fraude documental.	Utilizar pessoal técnico sem as capacidades técnicas e experiências exigidas no Edital. Utilizar Responsável Técnico - RT ou Anotação de Responsabilidade Técnica - ART de profissionais que não elaboraram os produtos ou demandas do contrato.	Falta de confiança na qualidade do produto. Dano ao erário público. Crime. Suspensão e/ou encerramento do Contrato. Revisão dos produtos entregues anteriormente à identificação dos procedimentos ilícitos. Dano à imagem institucional da Infra S.A. Dano à imagem do Governo (imagem política).	Gestão contratual eficiente (verificação das documentações dos profissionais contratados, verificação da regularidade dos profissionais junto aos seus Conselhos Profissionais). Multa. Abertura de processo administrativo. Notificação do caso ao Ministério dos Transportes e aos órgãos competentes (autoridade policial, órgãos de controle estatal etc.). Ressarcimento ao erário dos valores pagos pelo recebimento do produto. Apuração de responsabilidade contratual. Rescisão do contrato.	CONTRATADA.
9		Fatos retardadores ou impeditivos da execução do objeto próprios do <u>risco ordinário</u> da atividade empresarial ou da execução.	Falta de planejamento da contratada.	Eventual aumento do custo do produto e/ou do serviço.	Planejamento empresarial adequado.	CONTRATADA
10		Desistência ou abandono do Contrato por parte da CONTRATADA.	Falta de capacidade técnica operacional. Gestão deficiente da contratada. Falta de capacidade financeira da contratada.	Atraso no cronograma físico-financeiro. Necessidade de nova licitação. Impacto nas entregas da Infra S.A. nos projetos do PAC. Dano à imagem da Infra S.A.	Gestão contratual eficiente (verificação constante da mão de obra técnica e saúde financeira da CONTRATADA). Convocação dos remanescentes da licitação. Apuração de responsabilidade contratual. Ciência ao Ministério dos Transportes. Execução da Garantia Contratual.	CONTRATADA
11		Atraso na execução do objeto por culpa do Contratado.	Falta de planejamento da contratada.	Eventual aumento do custo do produto e/ou do serviço.	Diligência do Contratado na execução contratual.	CONTRATADA
12		Alterações dos estudos que demandam a sua reanálise, durante ou após as fases de Audiência Pública ou envio ao órgão de Controle Externo.	Correções ou melhorias propostas nas Audiências Públicas ou fase de análise pelo órgão de controle	Eventual aumento do custo do produto e/ou do serviço. Necessidade revisão significativa dos estudos.	Planejamento empresarial. Prever custos na proposta.	CONTRATADA
13		Propostas de cenários com soluções alternativas às originalmente propostas, durante ou após as fases de Audiência Pública ou envio ao órgão de Controle Externo.	Correções ou melhorias propostas nas Audiências Públicas ou fase de análise pelo órgão de controle	Eventual aumento do custo do produto e/ou do serviço. Necessidade da análise do novo cenário	Planejamento empresarial. Prever custos na proposta	CONTRATADA

14	<b>FATO DO PRÍNCIPE OU FATO DE ADMINISTRAÇÃO</b>	Eventos de significativo impacto econômico-financeiro ao contrato, decorrentes de situações que configurem fato do príncipe ou fato da administração que não foram alocados anteriormente à contratada.	Situações que configurem fato do príncipe ou fato da administração não foram alocados anteriormente à CONTRATADA.	Eventual aumento do custo do produto e/ou do serviço. Atraso do cronograma físico-financeiro.	Comprovação por parte da CONTRATADA do desequilíbrio econômico-financeiro. Reconhecimento pela CONTRATANTE do caso fortuito ou força maior e do impacto no equilíbrio contratual. Reequilíbrio econômico-financeiro do contrato. Formalização do termo aditivo.	CONTRATANTE
15	<b>CASO FORTUITO/FORÇA MAIOR</b>	Fatos retardadores ou impeditivos da execução do objeto que não estejam na sua álea ordinária, tais como caso fortuito ou de força maior, bem como o retardamento determinado pela Contratante, que comprovadamente repercute no preço da CONTRATADA.	Situações que configurem caso fortuito ou força maior e que não foram alocados anteriormente à CONTRATADA.	Eventual aumento do custo do produto e/ou do serviço. Atraso do cronograma físico-financeiro.	Comprovação por parte da CONTRATADA do desequilíbrio econômico-financeiro. Reconhecimento pela CONTRATANTE do caso fortuito ou força maior e do impacto no equilíbrio contratual. Reequilíbrio econômico-financeiro do contrato. Formalização do termo aditivo.	CONTRATANTE E CONTRATADA
13	<b>ORÇAMENTO PÚBLICO</b>	Insuficiência de disponibilidade orçamentária.	Não aprovação da LOA conforme as solicitações da Contratante. Contingenciamentos e/ou cancelamentos durante os exercícios fiscais na vigência do contrato.	Atraso no cronograma físico-financeiro. Impacto nas entregas da Infra S.A.	Solicitar suplementação orçamentária. Suspender a execução contratual.	CONTRATANTE
14		Descontinuidade ou modificação de índices de reajustamento.	Descontinuidade ou alteração do índice de reajuste.	Atraso no pagamento da diferença do valor de reajuste.	Manter os pagamentos com os valores vigentes até a adoção de novo índice. Promover o pagamento das diferenças de valores após a adoção de novo índice. Apostilamento/Termo Aditivo.	CONTRATANTE
15	<b>GESTÃO</b>	Atraso nos pagamentos por parte da Infra S.A.	Falta de dotação orçamentária e empenho para suportar a execução.	Aplicação de juros e mora à Infra S.A. Atraso na execução por parte da contratada. Impacto na capacidade financeira operacional da contratada. Judicialização do contrato.	Solicitar a dotação orçamentária e empenho previamente à execução dos serviços. Realizar o controle orçamentário e financeiro do contrato. Proceder os pagamentos nos prazos estabelecidos no contrato.	CONTRATADA
16		Suspensão/encerramento do Contrato	Fato do Príncipe. Alteração das atribuições institucionais da Infra S.A. Falta de orçamento. Irregularidades insanáveis por parte da CONTRATADA. Fim do Contrato.	Impacto na capacidade de entrega na Infra S.A. Não cumprimento das metas do Governo. Dano à imagem institucional da Infra S.A.	Nova licitação. Apuração de responsabilidade contratual quando a contratada der causa.	CONTRATANTE E CONTRATADA

17	<b>QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL, ECONÔMICA OU JURÍDICA</b>	Alteração do corpo técnico da contratada.	Desligamento dos profissionais habilitados.	Atraso no cronograma físico-financeiro. Não manutenção das condições de habilitação.	Fiscalizar a manutenção das condições de habilitação. Solicitação de recomposição da equipe técnica habilitada. Apuração de responsabilidade contratual.	CONTRATADA
18		Alteração da constituição da empresa.	Cisão, fusão, incorporação e/ou alteração do consórcio.	Poderá impactar na execução contratual.	Avaliar a manutenção das condições de habilitação. Formalizar termo aditivo, quando couber.	CONTRATANTE E CONTRATADA
19	<b>ATIVIDADE EMPRESARIAL</b>	Alteração de enquadramento tributário, em razão do resultado ou de mudança da atividade empresarial, bem como por erro do Contratado na avaliação da hipótese de incidência tributária.	Falta de planejamento na elaboração da proposta de preços.	Aumento ou diminuição do lucro do Contratado.	Planejamento tributário.	CONTRATADA
20		Elevação de gastos com viagens superiores ao estimado pelo Contratado.	Falta de planejamento na elaboração da proposta de preços.	Aumento do custo do produto e/ou do serviço.	Melhor planejamento empresarial.	CONTRATADA
21		Elevação dos custos operacionais para o desenvolvimento da atividade empresarial em geral e para a execução do objeto em particular, tais como aumento de preço de insumos, prestadores de serviço e mão de obra.	Situações onde os custos específicos se descolam dos indicadores padrões dos reajustes	Aumento do custo do produto e/ou do serviço.	Reequilíbrio econômico-financeiro	CONTRATANTE
222		Elevação dos custos operacionais definidos na linha anterior, quando superior ao índice de reajuste previsto na Cláusula de Equilíbrio Econômico-Financeiro do Contrato.	Falta de planejamento na elaboração da proposta de preços.	Aumento do custo do produto e/ou do serviço.	Reequilíbrio econômico-financeiro	CONTRATADA
21	<b>TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIO</b>	Responsabilização da Infra S.A. por verbas trabalhistas e previdenciárias dos profissionais do Contratado alocados na execução do objeto contratual.	Falta de pagamento dos débitos trabalhistas e previdenciários pela contratada.	Geração de custos trabalhistas e/ou previdenciários para a Contratante, além de eventuais honorários advocatícios, multas e verbas sucumbenciais.	Ressarcimento, pelo Contratado, ou retenção de pagamento e compensação com valores a estes devidos, da quantia despendida pela Contratante. Apuração de responsabilidade contratual. Execução da garantia contratual. Rescisão contratual. Judicialização pela Infra S.A.	CONTRATADA
22	<b>TRIBUTÁRIO E FISCAL</b>	Responsabilização da Infra S.A. por recolhimento indevido em valor menor ou maior que o necessário, ou ainda de ausência de recolhimento, quando devido, sem que haja culpa da Infra S.A.	Ausência de pagamento ou recolhimento errôneo dos débitos e créditos tributários e fiscais.	Débito ou crédito tributário ou fiscal (não tributário).	Ressarcimento, pelo Contratado, ou retenção de pagamento e compensação com valores a estes devidos, da quantia despendida pela Contratante.	CONTRATADA



Documento assinado eletronicamente por **Bruna Pinheiro de Melo, Assessor**, em 04/03/2024, às 18:28, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://sei.transportes.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&acao\\_origem=documento\\_conferir&lang=pt\\_BR&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.transportes.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&acao_origem=documento_conferir&lang=pt_BR&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **8106368** e o código CRC **F4797179**.



**Referência:** Processo nº 50050.006893/2023-84



SEI nº 8106368

SAUS, Quadra 01, Bloco 'G', Lotes 3 e 5. Bairro Asa Sul, - Bairro Asa Sul  
Brasília/DF, CEP 70.070-010  
Telefone: