



INFRA S.A.
ASSEMBLEIA GERAL
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
DIRETORIA EXECUTIVA
DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS
SUPERINTENDÊNCIA DE GESTÃO DE PESSOAS
GERÊNCIA DE ESTRATÉGIA E DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

DOCUMENTO DE FORMALIZAÇÃO DA DEMANDA

Brasília, 29 de julho de 2024.

Processo: 50050.005159/2024-89

DOCUMENTO DE FORMALIZAÇÃO DE DEMANDA - CAPACITAÇÃO	
IDENTIFICAÇÃO DA ÁREA DEMANDANTE	
Área demandante:	Diretoria de Planejamento (DIPLAN)
Nome do Requirante:	Cristiano Della Giustina
Matrícula SIAPE:	1567132
Cargo:	Diretor de Planejamento
E-mail:	cristiano.giustina@infrasa.gov.br

DESCRIÇÃO DA DEMANDA OU EVENTO DE CAPACITAÇÃO
Objeto: Participar do Infroleaders – Programa Internacional de Líderes da Infraestrutura.
Natureza do objeto: Capacitação
Nome do Evento de Capacitação: Infroleaders – Programa Internacional de Líderes da Infraestrutura
Entidade Promotora do Evento: Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo (FESPSP), em parceria com a Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), com apoio institucional da B3 (8643573)
Prazo de Execução: 09 a 13 de setembro de 2024
Carga horária do Evento: 36 horas-Aula
Quantidade de Participantes: 1 (um) participante - Cristiano Della Giustina - Diretor de Planejamento
Modalidade: Presencial

Justificativa da necessidade da contratação:

O Infroleaders é um programa customizado, exclusivo, feito cuidadosamente para quem ocupa ou pretende ocupar cargos de liderança em órgãos ou empresas públicas e privadas, e que operem nos diferentes setores e fases dos programas e projetos de infraestrutura. No Infroleaders 2024, os participantes ouvirão especialistas no assunto, vindos de diversas áreas estratégicas do BID e outros multilaterais. O Programa oferece um robusto conteúdo, com forte aplicação prática.

Além disso, o interesse e a experiência dos participantes também deverão promover um envolvimento mais profundo, que permitirá aproveitamento das experiências dos mesmos, juntamente com suas habilidades analíticas e insights profissionais, e assim ajudar a identificar a melhor forma de implementar efetivamente programas e projetos de infraestrutura relacionados. Um benefício adicional será ajudar a identificar algumas das estruturas regulatórias, políticas e legais que podem precisar ser ajustadas para apoiar a implementação de projetos de infraestrutura.

Em síntese, o Infroleaders 2024 é um programa de capacitação destinado a melhorar as habilidades de liderança e a eficácia na implementação de projetos de infraestrutura, enquanto ajuda a identificar e ajustar estruturas que possam facilitar esses projetos.

Nesse sentido, a participação do Diretor de Planejamento no programa Infroleaders é essencial por várias razões, dada a ampla gama de responsabilidades que esta diretoria possui em relação à estruturação e desenvolvimento de empreendimentos de infraestrutura. Aqui estão alguns motivos específicos:

1. Estruturação Técnica e Jurídico-Regulatória:

- O programa Infroleaders oferece insights de especialistas sobre melhores práticas e tendências em infraestrutura, que são cruciais para a Diretoria de Planejamento ao estruturar tecnicamente e juridicamente os empreendimentos.
- A participação no programa pode proporcionar conhecimentos atualizados sobre novas regulamentações, padrões técnicos e metodologias que podem ser aplicados aos projetos da diretoria.

2. Estruturação Econômico-Financeira:

- O robusto conteúdo do Infroleaders inclui aspectos econômico-financeiros essenciais para a viabilidade e sustentabilidade dos projetos de infraestrutura.

- o A Diretoria pode aprender novas estratégias de financiamento, gestão de recursos e modelos de parceria público-privada que podem ser aplicados em seus empreendimentos.

3. Aspectos Ambientais:

- o Os especialistas do programa trazem experiências práticas e estudos de caso que podem ajudar a diretoria a implementar práticas ambientais mais eficazes e sustentáveis.
- o Isso é crucial para garantir que os projetos de infraestrutura atendam às exigências legais e regulatórias ambientais, minimizando impactos negativos.

4. Pesquisa Tecnológica e Inovação:

- o O programa Infroleaders promove a inovação e a pesquisa tecnológica, áreas que são fundamentais para a diretoria.
- o Participar do programa pode facilitar colaborações com outras instituições científicas e tecnológicas, tanto nacionais quanto internacionais.

5. Absorção e Transferência de Conhecimento e Tecnologia:

- o O programa é uma plataforma ideal para a troca de conhecimento e melhores práticas entre líderes e especialistas de diversos setores.
- o A diretoria pode aproveitar essa oportunidade para aprender e incorporar novas tecnologias e processos inovadores em seus projetos.

6. Networking e Colaboração:

- o A participação no Infroleaders permite que a Diretoria de Planejamento estabeleça conexões valiosas com outros líderes do setor, promovendo colaborações futuras.
- o Isso pode levar a parcerias estratégicas e acesso a recursos adicionais que podem beneficiar os empreendimentos de infraestrutura da diretoria.

Em conclusão, a participação no Infroleaders 2024 oferecerá à Diretoria de Planejamento uma oportunidade única de aprimorar suas competências, atualizar seus conhecimentos e estabelecer conexões valiosas, tudo isso contribuindo para o sucesso e a sustentabilidade de seus trabalhos em infraestrutura.

Noutro giro, importante dizer que a contratação da capacitação está alinhada com o Planejamento Estratégico INFRA S.A. 2023-2027, pois visa à (i) Promover a inovação e a melhoria contínua em estudos, projetos e obras de fomento e integração modal; e (ii) Desenvolver, valorizar, atrair e reter talentos.

Objetivos e resultados a serem alcançados com a contratação:

Ao final do programa, espera-se que o Diretor tenha um entendimento aprofundado de como liderar equipes eficazes para atingir os objetivos da empresa, habilidades aprimoradas para comandar equipes de forma eficiente, promovendo a colaboração e o alinhamento com as metas estratégicas da organização, capacidade de aplicar lições aprendidas de exemplos práticos para melhorar a implementação de futuros projetos de infraestrutura.

Portanto, ao final do programa Infroleaders 2024, acredita-se que o Diretor esteja mais bem preparado para:

- Liderar projetos de infraestrutura com maior eficácia e eficiência.
- Implementar práticas atualizadas e inovadoras, alinhadas com as últimas tendências do setor.
- Avaliar e quantificar melhorias na liderança e na execução de projetos.
- Comandar equipes de maneira eficaz, alinhando seus esforços com os objetivos estratégicos da empresa.
- Aprender com exemplos reais de sucesso e insucesso, aplicando essas lições para evitar erros e replicar boas práticas em seus próprios projetos.

Equipe de Planejamento da Contratação e/ou gestor e fiscal, titular e substituto: Será designada posteriormente.

Vinculação ou dependência com outras demandas: Este escopo de serviço não requer contratação vinculada ou dependência com outras demandas.

Grau de Prioridade da compra ou contratação: Média/Alta

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO INFRA S.A. 2023-2027

() Viabilizar o desenvolvimento da infraestrutura de transportes, reduzindo os custos logísticos, promovendo a competitividade, os níveis de serviço e a segurança dos usuários.

(X) Consolidar a imagem institucional visando à evolução do negócio da Infra S.A.

() Implementar e valorizar as iniciativas ambientais e sociais.

() Desenvolver, comercializar e gerir produtos/serviços visando geração de receita.

(X) Promover a inovação e a melhoria contínua em estudos, projetos e obras de fomento e integração modal.

() Otimizar a gestão de custos e de gastos.

() Aperfeiçoar os serviços e a infraestrutura de tecnologia da informação e comunicação, bem como a segurança das informações.

(X) Desenvolver, valorizar, atrair e reter talentos.

() Aprimorar a governança e a integridade institucional.

Fonte: [Planejamento Estratégico INFRA S.A. - 2023-2027](#)

VINCULAÇÃO AO PLANEJAMENTO GERAL DA CONTRATAÇÃO

A presente contratação consta de Planejamento Geral da Contratação, aprovado pela DIREX, visto que o tema requerido é integrante do Plano Educacional Anual - PEA.

Estimativa preliminar do valor da contratação: Setor público: R\$15.000,00 (quinze mil reais) - Aplicar Desconto disponível: Convidado da B3 (20%) - Anexo Convite Infra Leaders 2024 (8643594) => Com desconto = R\$12.000,00 (doze mil reais)

(assinado eletronicamente)
CRISTIANO DELLA GIUSTINA
Diretor de Planejamento



Documento assinado eletronicamente por **Cristiano Della Giustina, Diretor de Planejamento**, em 30/07/2024, às 14:25, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.transportes.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&acao_origem=documento_conferir&lang=pt_BR&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **8643613** e o código CRC **E2928AC0**.



Referência: Processo nº 50050.005159/2024-89



SEI nº 8643613

SAUS, Quadra 01, Bloco 'G', Lotes 3 e 5. Bairro Asa Sul, - Bairro Asa Sul
Brasília/DF, CEP 70.070-010
Telefone: