



INFRA S.A.  
ASSEMBLEIA GERAL  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
DIRETORIA EXECUTIVA  
DIRETORIA DE PLANEJAMENTO

Documento de Oficialização da Demanda - DOD nº 20/2024/ASSDIPLAN-INFRA S.A./DIPLAN-INFRA S.A./DIREX-INFRA S.A./CONSAD-INFRA S.A./AG-INFRA S.A.

Brasília, 09 de outubro de 2024.

**DOCUMENTO DE FORMALIZAÇÃO DE DEMANDA - CAPACITAÇÃO**

**IDENTIFICAÇÃO DA ÁREA DEMANDANTE**

Área demandante:	Coordenador COPAQ1/SUPAQ/DIPLAN
Nome do Requisitante:	Conrado da Silveira Frezza
Matrícula SIAPE:	1226066
Cargo:	Coordenador
E-mail:	conrado.frezza@infrasa.gov.br

**DESCRIÇÃO DA DEMANDA OU EVENTO DE CAPACITAÇÃO**

<b>Objeto:</b> Participar em evento de capacitação internacional sobre temas da estratégia internacional portuária, de gerenciamento de terminais de contêineres, assim como de assuntos específicos da realidade brasileira relacionados à sobre-estadia de contêineres, aos Serviços de Capatazia, aos modelos de arrendamentos portuários e à praticagem.
Natureza do objeto: Capacitação
Nome do Evento de Capacitação: Curso Customizado para Executivos do Setor Portuário
Entidade Promotora do Evento: Agência Nacional de Transportes Aquaviários (ANTAQ) em parceria com a <i>Antwerp Port Training Centre</i> (APEC).
Prazo de Execução: 02 à 06 de dezembro de 2024
Carga horária do Evento: 40 horas-Aula
Quantidade de Participante: 1 (um) - Conrado da Silveira Frezza - Coordenador
Modalidade: 1 módulo presencial

### **Justificativa da necessidade da contratação:**

A ANTAQ, em parceria com o Centro de Treinamento da APEC, promove curso customizado para executivos do setor portuário. A APEC, Filial do Porto de Antuérpia e Bruges (Bélgica), é uma instituição internacional que oferece treinamento e cursos na área portuária. Fundada em 1977, a Apec possui mais de 20 mil alunos pelo mundo. A parte teórica abrange os temas relacionados à estratégia portuária internacional e gestão de terminais de contêineres. No decorrer do curso, serão discutidos assuntos como *detention*, *demurrage*, THC, exploração de áreas portuárias (modelos de arrendamento) e praticagem, os quais geram impacto relevante no setor portuário nacional.

A participação do representante da INFRA no curso é essencial por várias razões, dada a ampla gama de atribuições que esta diretoria possui em relação à área portuária.

Nesse sentido, conforme o art. 38 do Regimento Interno da Infra S.A.:

Art. 38. Compete à Superintendência de Projetos Portuários e Aquaviários:

I – planejar, coordenar, analisar, elaborar e supervisionar a estruturação técnica, jurídico-regulatória, econômico-financeira e ambiental voltada à exploração ou alienação de projetos de infraestrutura aquaviária;

II – analisar e propor ações para os ativos aquaviários da empresa, com o objetivo de promover atratividade, eficiência e agregação de valor;

III – planejar e supervisionar os processos de delegação e alienação de ativos aquaviários, propondo prioridades e soluções pertinentes;

IV – propor estudos de viabilidade, modelos de negócios e de pesquisas de mercado, visando a auxiliar a tomada de decisão pelas esferas competentes, de projetos aquaviários;

V – fomentar e realizar o intercâmbio de dados, informações técnicas e conhecimentos com outros órgãos públicos e entidades relacionados ao setor de transportes, como forma de fortalecer a atuação da empresa no setor rodoviário;

VI – propor e supervisionar a elaboração de modelos, manuais, metodologias e procedimentos de avaliação de viabilidade adotados pela empresa no desenvolvimento de suas atividades;

VII – monitorar e analisar os resultados da exploração e alienação de ativos aquaviários, bem como os estudos, pesquisas e modelos de negócios adotados pela empresa; e

VIII – analisar, revisar, adequar e atualizar estudos e projetos existentes, próprios e de outros órgãos e empresas, quando solicitado.

Tendo isso em vista, espera-se que os conhecimentos adquiridos contribua para o aperfeiçoamento na elaboração dos projetos de concessões hidroviárias e portuárias no âmbito da Infra S.A.. Atualmente, estão em curso os projetos de concessão das hidrovias do Rio Madeira, do Rio Paraguai e da Lagoa Mirim, bem como a concessão do Canal de Acesso ao Porto de Rio Grande (RS), do Canal de Acesso ao Porto de Paranaguá (PR) e a concessão do Porto de Itajaí. Há, ainda, perspectiva de iniciarmos projeto para a concessão da Hidrovia do Rio Amazonas e Barra norte, do Moegão no Porto de Paranaguá, bem como outros projetos na área de delegações portuárias e aquaviárias.

No que diz respeito à carteira de arrendamentos portuários, a área segue com o atendimento a projetos em diversos portos brasileiros, que poderão demandar estudos específicos, como a elaboração de metodologias de análise portuárias. Cita-se, ainda, o projeto em curso para a contratação de operador portuário para o Terminal de Uso Privativo da BAHIAINVEST, bem como a perspectiva de celebração de contrato com essa empresa pública para projetos da hidrovia do Rio São Francisco e do terminal Canteiro São Roque.

Além disso, o interesse e a experiência do participante deverá promover um envolvimento profundo em relação aos temas abordados no curso, o que permitirá o aproveitamento dessas experiências nos projetos conduzidos pela Infra S.A..

Em conclusão, a participação no curso oferecerá uma oportunidade única de aprimorar suas competências, atualizar seus conhecimentos e estabelecer conexões valiosas, tudo isso contribuindo para o sucesso de seus trabalhos em infraestrutura.

**Objetivos e resultados a serem alcançados com a contratação:**

Ao final do curso, espera-se que o participante tenha um entendimento aprofundado sobre o setor portuário, que é um dos modais em relação ao qual a Infra S.A. possui diversos projetos em curso e perspectivas de projetos futuros. Espera-se o desenvolvimento de conhecimentos e habilidades aprimoradas em relação ao setor, bem como a aplicação das lições aprendidas, inclusive mediante exemplos práticos, para melhorar a implementação de futuros projetos de infraestrutura, em linha com as metas estratégicas da organização.

Acredita-se que ao final do curso o participante estará melhor preparado para:

- Coordenar a elaboração de estudos para a exploração de áreas portuárias com maior eficácia e eficiência.
- Implementar práticas atualizadas e inovadoras na liderança dos projetos, alinhadas com as últimas tendências do setor.
- Avaliar e quantificar melhorias na execução de projetos.
- Comandar equipes de maneira eficaz, alinhando seus esforços com objetivos estratégicos do setor.
- Aprender com exemplos reais de sucesso e insucesso, aplicando essas lições para evitar erros e replicar boas práticas em seus próprios projetos.

Tendo em vista a atual carteira de projetos da Infra S.A., bem como a perspectiva de novos trabalhos nas áreas de arrendamentos e concessões portuárias e aquaviárias – que deverão ser submetidos a procedimentos licitatórios para serem leiloados ao mercado – espera-se que o curso em questão possa contribuir para o fornecimento de conteúdo técnico especializado para o desenvolvimento dos projetos e, dessa forma, proporcionar transferência de conhecimentos à Infra S.A.

**Equipe de Planejamento da Contratação e/ou gestor e fiscal, titular e substituto:** Será designada posteriormente.

**Vinculação ou dependência com outras demandas:** Este escopo de serviço não requer contratação vinculada ou dependência com outras demandas.

**Grau de Prioridade da compra ou contratação:** Média/Alta

**ALINHAMENTO ESTRATÉGICO INFRA S.A. 2023-2027**

Viabilizar o desenvolvimento da infraestrutura de transportes, reduzindo os custos logísticos, promovendo a competitividade, os níveis de serviço e a segurança dos usuários.

Consolidar a imagem institucional visando à evolução do negócio da Infra S.A.

Implementar e valorizar as iniciativas ambientais e sociais.

Desenvolver, comercializar e gerir produtos/serviços visando geração de receita.

Promover a inovação e a melhoria contínua em estudos, projetos e obras de fomento e integração modal.

Otimizar a gestão de custos e de gastos.

Aperfeiçoar os serviços e a infraestrutura de tecnologia da informação e comunicação, bem como a segurança das informações.

(X) Desenvolver, valorizar, atrair e reter talentos.

() Aprimorar a governança e a integridade institucional.

Fonte: [Planejamento Estratégico INFRA S.A. - 2023-2027](#)

## VINCULAÇÃO AO PLANEJAMENTO GERAL DA CONTRATAÇÃO

A presente contratação consta de Planejamento Geral da Contratação, aprovado pela DIREX, visto que o tema requerido é integrante do Plano Educacional Anual - PEA.

**Estimativa preliminar do valor da contratação:** O custo do curso será de 4 mil euros.

Conforme consta do Cronograma Bélgica (8919702), durante a estadia na Antuérpia, do dia **01 ao dia 07/12** a acomodação no Hotel Mercury no período do curso, 3 (três) refeições e traslado do hotel para o aeroporto, estão incluídos no valor a ser pago pela capacitação.

**CONRADO DA SILVEIRA FREZZA**  
Coordenador COPAQ1

**FERNANDO CORRÊA DOS SANTOS**  
Superintendente SUPAQ

*(assinado eletronicamente)*  
**CRISTIANO DELLA GIUSTINA**  
Diretor de Planejamento



Documento assinado eletronicamente por **CONRADO DA SILVEIRA FREZZA, Coordenador**, em 11/10/2024, às 18:05, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **FERNANDO CORRÊA DOS SANTOS, Superintendente de Projetos Portuários e Aquaviários**, em 14/10/2024, às 17:07, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Cristiano Della Giustina, Diretor de Planejamento**, em 14/10/2024, às 17:39, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://sei.transportes.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&acao\\_origem=documento\\_conferir&lang=pt\\_BR&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.transportes.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&acao_origem=documento_conferir&lang=pt_BR&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **8924366** e o código CRC **A73D9006**.



Referência: Processo nº 50050.006919/2024-75



SEI nº 8924366

SAUS, Quadra 01, Bloco 'G', Lotes 3 e 5. Bairro Asa Sul, - Bairro Asa Sul  
Brasília/DF, CEP 70.070-010  
Telefone: