

DOCUMENTO DE FORMALIZAÇÃO DA DEMANDA -DFD-INFRASA

Brasília, 27 de março de 2025.

DOCUMENTO DE FORMALIZAÇÃO DE DEMANDA - CAPACITAÇÃO	
IDENTIFICAÇÃO DA ÁREA DEMANDANTE	
Área demandante:	Superintendência de Gestão de Pessoas
Nome do Requisitante:	Cleber Dias da Silva Júnior
Matrícula SIAPE:	1565107
Cargo:	Superintendente de Gestão de Pessoas
E-mail:	cleber.junior@infrasa.gov.br

DESCRIÇÃO DA DEMANDA OU EVENTO DE CAPACITAÇÃO
Objeto: Participação da Diretora de Administração e Finanças no evento Missão Internacional Singapura
Natureza do objeto: Capacitação
Nome do Evento de Capacitação: Missão Internacional Singapura
Entidade Promotora do Evento: Conselho Nacional de Secretários de Estado da Administração – CONSAD
Prazo de Execução: 05 a 12 de abril de 2025
Carga horária do Evento: 40 h/a
Quantidade de Participantes: 01
Modalidade: Presencial
Justificativa da necessidade da contratação: A Infra S.A., é uma empresa pública que nasceu da incorporação da Valec Engenharia, Construções e Ferrovias S.A. com a Empresa de Planejamento e Logística (EPL) e é responsável por planejar e promover o desenvolvimento do serviço de transporte ferroviário de alta velocidade de forma integrada com as demais modalidades de transporte, por meio de estudos, pesquisas, construção da infraestrutura, operação e exploração do serviço, administração e gestão de patrimônio, desenvolvimento tecnológico e

atividades destinadas à absorção e transferência de tecnologias; prestar serviços na área de projetos, estudos e pesquisas destinados a subsidiar o planejamento da logística e dos transportes no País, consideradas as infraestruturas, plataformas e os serviços pertinentes aos modos rodoviário, ferroviário, dutoviário, aquaviário e aeroviário; e a construção e exploração de infraestrutura ferroviária.

A Infra S.A. tem como objetivo social:

"planejar e promover o desenvolvimento do serviço de transporte ferroviário de alta velocidade de forma integrada com as demais modalidades de transporte, por meio de estudos, pesquisas, construção da infraestrutura, operação e exploração do serviço, administração e gestão de patrimônio, desenvolvimento tecnológico e atividades destinadas à absorção e transferência de tecnologias;

prestar serviços na área de projetos, estudos e pesquisas destinados a subsidiar o planejamento da logística e dos transportes no País, consideradas as infraestruturas, plataformas e os serviços pertinentes aos modos rodoviário, ferroviário, dutoviário, aquaviário e aeroviário; e

a construção e exploração de infraestrutura ferroviária."

Conforme Regimento Interno da Infra S.A., compete a Diretoria de Administração e Finanças:

I - administrar, planejar, coordenar, supervisionar e orientar a execução das atividades relacionadas aos sistemas federais de planejamento e de orçamento, de administração financeira, de contabilidade; de pessoal; de licitações e contratos; de serviços gerais; de documentação e arquivos; de organização e inovação institucional;

II - desenvolver e promover as atividades de planejamento, execução orçamentária, financeira e contábil;

III - coordenar a elaboração de demonstrativos contábeis e a prestação de contas anual;

IV - coordenar os processos de gestão de pessoas;

V - planejar e promover o suporte logístico de bens, materiais e serviços necessários ao funcionamento da empresa;

VI - autorizar a baixa, alienação, doação e cessão de bens móveis e imóveis em conformidade com orientação e autorização da Diretoria Executiva;

VII - planejar, coordenar e orientar a gestão de bens móveis e imóveis pertencentes ou de uso pela empresa;

VIII - promover a gestão e o controle das ações de atividades relativas aos sistemas de documentação e arquivo;

IX - planejar, coordenar e supervisionar os processos licitatórios, mediante articulação com as áreas internas da INFRA S.A. e em observância à legislação que rege o assunto, em especial ao Regulamento Interno de Licitações e Contratos - RILC; e

X - promover, em articulação com as áreas internas, a atualização do Regulamento Interno de Licitações e Contratos - RILC.

(...)

O evento Missão Internacional Singapura visa impulsionar a inovação e a eficiência no setor público, permitindo a implementação de estratégias mais eficazes e alinhadas às demandas da sociedade.

É uma oportunidade de conhecer soluções inovadoras em gestão pública, digitalização e sustentabilidade, aprendendo com um modelo global de excelência para aprimorar práticas no Brasil.

No evento haverá agenda e possibilitará networking com as seguintes instituições:

1. Keppel Seghers - Empresa especializada em soluções de gestão de resíduos e energia. Destaca-se pelo desenvolvimento de tecnologias para recuperação de energia a partir de resíduos, contribuindo para a sustentabilidade e eficiência energética.

2. Porto de Tuas (PSA) - Localizado em Singapura, é um dos portos mais avançados do mundo. A visita técnica ao Porto de Tuas oferece uma visão aprofundada sobre suas operações, com destaque para inovações em logística, automação e sustentabilidade que posicionam este porto como referência global.

3. Singapore Cooperation Enterprise (SCE) - Agência governamental de Singapura que promove a cooperação internacional, facilitando a exportação de experiências e soluções locais. Focada em ajudar outros países a implementar práticas de governança, infraestrutura e desenvolvimento sustentável por meio de parcerias e compartilhamento de conhecimento.

4. Public Service Commission (PSC) - Entidade independente essencial para a administração pública de Singapura, responsável por garantir que o serviço público seja composto por profissionais altamente qualificados e comprometidos, assegurando a excelência no desempenho das funções públicas.

- 5. Urban Redevelopment Authority (URA)** - Autoridade governamental de Singapura responsável pelo planejamento urbano e desenvolvimento sustentável da cidade-estado. A URA desempenha um papel crucial na criação de uma infraestrutura urbana eficiente, moderna e habitável, equilibrando crescimento econômico, qualidade de vida e sustentabilidade ambiental.
- 6. Marina Barrage & Sustainable Gallery Marina Barrage** - Barragem localizada ao longo do rio Marina, com funções principais de controle de água, prevenção de inundações e fornecimento de abastecimento de água doce para a cidade. Singapore Sustainable Gallery: Centro educativo próximo à Marina Barrage que destaca os esforços e inovações de Singapura em sustentabilidade ambiental, com foco em soluções urbanas inovadoras e ecológicas.
- 7. Interpol** - Organização internacional que facilita a cooperação entre forças de segurança e agências policiais de diferentes países para combater crimes transnacionais, como tráfico de drogas, terrorismo, crime organizado e tráfico de seres humanos.
- 8. Smart Nation and Digital Government Office (SNDGO)** - Escritório que lidera a iniciativa “Smart Nation” de Singapura, voltada para a transformação do país por meio de tecnologia digital e dados. As visitas destacam a implementação de cidades inteligentes, governança digital e o uso de IoT (Internet das Coisas), promovendo inovação nos setores público e privado.
- 9. Housing and Development Board (HDB)** - Modelo habitacional de Singapura, referência global para enfrentar desafios de urbanização, sustentabilidade e inclusão social. A abordagem inovadora do HDB garante alta qualidade de vida urbana e eficiência na gestão de habitações públicas.
- 10. Cyber Security Agency of Singapore** - Agência governamental responsável por proteger as infraestruturas críticas e fortalecer a segurança cibernética do país. A visita oferece insights sobre as estratégias de segurança digital e cibernética adotadas por Singapura.
- 11. Fusionopolis** - Complexo de pesquisa e desenvolvimento que reúne empresas de tecnologia, centros de inovação e laboratórios de pesquisa. O espaço promove a colaboração em ciência, TIC (Tecnologia da Informação e Comunicação), robótica e inteligência artificial.
- 12. Singapore Science Park** - Parque científico dedicado à pesquisa e desenvolvimento em ciência e tecnologia. Abriga empresas de alta tecnologia, laboratórios de pesquisa e centros de inovação que impulsionam o avanço científico.
- 13. Autonomous Vehicles Testing Centres Singapura** - é pioneira na experimentação de veículos autônomos, com zonas dedicadas a testes dessas tecnologias. A visita a um centro de testes proporciona uma visão sobre o futuro da mobilidade autônoma e as inovações em desenvolvimento.
- 14. Centre for Liveable Cities (CLC)** - Instituição dedicada a compartilhar as melhores práticas de desenvolvimento urbano sustentável. A visita técnica explora como Singapura integrou mobilidade, planejamento urbano e sustentabilidade para criar cidades habitáveis e funcionais.
- 15. ST Engineering** - Empresa global de tecnologia e engenharia sediada em Singapura, atuante em setores como aeroespacial, eletrônica, sistemas terrestres e marinhos. As visitas técnicas demonstram soluções inovadoras em defesa, segurança e tecnologia avançada.
- 16. Public Utilities Board** - Infraestrutura de Gestão Hídrica Agência responsável pela gestão de recursos hídricos em Singapura. A visita técnica destaca a integração de infraestrutura hídrica com planejamento urbano e transporte público, promovendo sustentabilidade e eficiência no uso de recursos naturais.
- 17. Gardens by the Bay** - A empresa responsável pela parceria públicoprivada no caso do Gardens by the Bay é a National Parks Board (NParks), uma agência governamental de Singapura que está sob a alçada do Ministério de Desenvolvimento Nacional.
- 18. Marina Bay Sands Parceria Público-Privada:** A construção do Marina Bay Sands foi uma parceria entre o governo de Singapura e a Las Vegas Sands Corporation. O complexo inclui um resort, um shopping, um museu, o famoso SkyPark e várias opções de entretenimento. O projeto foi um marco na cidade e um exemplo notável de como as PPPs podem gerar projetos de grande escala, promovendo tanto o turismo quanto o desenvolvimento econômico.
- 19. Changi Airport** - O Aeroporto Changi é considerado um dos melhores do mundo e possui várias atrações que incluem jardins internos, áreas de lazer, um cinema gratuito, e até uma piscina no topo.

20. The Hive (NUS – National University of Singapore) - O "Hive" é uma estrutura de campus inovadora que serve como um centro para o aprendizado interdisciplinar e a pesquisa, refletindo a crescente ênfase de Singapura em educação e tecnologia.

Ademais, a capacitação proposta atenderá aos objetivos fixados no Planejamento Estratégico da Infra S.A., especialmente quanto às pessoas que no Item 3.2. possui o objetivo estratégico de “**Desenvolver, Valorizar, Atrair e Reter Talentos**”.

Objetivos e resultados a serem alcançados com a contratação:

- a) Identificar novas tecnologias e práticas inovadoras;
- b) Estabelecer conexões estratégicas;
- c) Adquirir conhecimento atualizado;
- d) Estabelecer parcerias com instituições renomadas, nacionais e internacionais, para trazer as melhores práticas e inovações para a Infra S.A.

Equipe de Planejamento da Contratação e/ou gestor e fiscal, titular e substituto: Será designada pela SUGEP.

Vinculação ou dependência com outras demandas: Este escopo de serviço requer contratação vinculada de passagem aérea, diárias e seguro viagem.

Grau de Prioridade da compra ou contratação: Média - Alta maturidade do processo de planejamento.

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO INFRA S.A. 2023-2027

Viabilizar o desenvolvimento da infraestrutura de transportes, reduzindo os custos logísticos, promovendo a competitividade, os níveis de serviço e a segurança dos usuários.

Consolidar a imagem institucional visando à evolução do negócio da Infra S.A.

Implementar e valorizar as iniciativas ambientais e sociais.

Desenvolver, comercializar e gerir produtos/serviços visando geração de receita.

Promover a inovação e a melhoria contínua em estudos, projetos e obras de fomento e integração modal.

Otimizar a gestão de custos e de gastos.

Aperfeiçoar os serviços e a infraestrutura de tecnologia da informação e comunicação, bem como a segurança das informações.

Desenvolver, valorizar, atrair e reter talentos.

Aprimorar a governança e a integridade institucional.

Fonte: [Planejamento Estratégico INFRA S.A. - 2023-2027](#)

VINCULAÇÃO AO PLANEJAMENTO GERAL DA CONTRATAÇÃO

A presente capacitação encontra-se alinhada ao Plano de Contratações Anual de 2025 da Infra S.A., Id 3199: Planejamento Educacional Anual.

Estimativa preliminar do valor da contratação: R\$ 35.000,00 (trinta e cinco mil reais), sendo o pacote completo (passagem internacional, hospedagem, café e almoço)

Encaminho o presente processo à Diretora de Administração e Finanças, visando o encaminhamento ao Gabinete da Presidência.

(Assinado Eletronicamente)

CLEBER DIAS DA SILVA JÚNIOR
Superintendente de Gestão de Pessoas

De acordo. Retorno os autos à Superintendência de Gestão de Pessoas.

(Assinado Eletronicamente)

JORGE LUIZ MACEDO BASTOS
Diretor-Presidente



Documento assinado eletronicamente por **Cleber Dias da Silva Junior**, **Superintendente de Gestão de Pessoas**, em 31/03/2025, às 12:06, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Jorge Luiz Macedo Bastos**, **Diretor Presidente**, em 31/03/2025, às 14:29, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.transportes.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&acao_origem=documento_conferir&lang=pt_BR&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **9564929** e o código CRC **D7761BE5**.



Referência: Processo nº 50050.001789/2025-65



SEI nº 9564929

SAUS, Quadra 01, Bloco 'G', Lotes 3 e 5. Bairro Asa Sul, - Bairro Asa Sul
Brasília/DF, CEP 70.070-010
Telefone: